

# El programa regional de manejo campesino de recursos naturales y sistemas agroalimentarios

Albino Tlacotempa Zapoteco, Celerino Tlacotempa Zapoteco, Jasmín Aguilar, Catarina Ilsey, Catherine Marielle, Jorge García y María del Pilar\*

---

Iniciado en 1995, el Programa Regional de Manejo Campesino de Recursos Naturales y Sistemas Agroalimentarios constituye un esfuerzo de colaboración entre una organización campesina regional, la SSS Sanzekan Tinemi y un pequeño organismo de la sociedad civil, el Grupo de Estudios Ambientales, AC (GEA). Se desarrolla en una treintena de comunidades de los municipios guerrerenses de Chilapa, Zitlala y Mártir de Cuilapan, en la región Centro, y de Ahuacuotzingo, en La Montaña y contribuye a que las comunidades ejerzan un mejor control sobre sus recursos naturales y orienten su manejo hacia la sustentabilidad.

## La estrategia del programa

El punto de partida de las acciones es el reconocimiento de que la familia campesina basa su reproducción en el manejo simultáneo de múltiples subsistemas complementarios: la parcela agrícola, el huerto, los animales domésticos, la recolección y la caza, la producción y venta de artesanía, la comercialización de pequeñas cantidades de productos en los mercados locales y regionales y el jornaleo dentro y fuera de la región. Las unidades familiares campesinas no se especializan; no son sólo agrícolas o ganaderas, forestales o artesanales, jornaleras o migrantes,

---

\* En orden de aparición: coordinador del Área de Reforestación y Recursos Naturales de la SSS Sanzekan Tinemi; coordinador del Área de Apoyo a Productores Agropecuarios de la SSS Sanzekan Tinemi; asesora del Programa Integral del Grupo de Estudios Ambientales, AC; coordinadora del Programa de Manejo Campesino de Recursos Naturales del GEA; coordinadora del Programa de Sistemas Alimentarios Sustentables del GEA; colaboradores del Grupo de Estudios Ambientales, AC.



sino todo al mismo tiempo. Constituyen unidades integradas, polisistémicas y multifuncionales; la diversificación de actividades, no la especialización, disminuye sus riesgos y les garantiza la sobrevivencia.

A partir de este fundamento, un complejo integrado por tres ejes: aguasuelo-monte, milpa-ganado y maguey-mezcal se cubre con ocho líneas de trabajo. Así se atienden a la vez varios subsistemas campesinos relevantes para la conservación de la base natural de la vida, la seguridad alimentaria y la generación de empleos e ingresos en la región. Las líneas de trabajo constituyentes del programa son:

#### Básicas

- Conservación de suelo y agua
- Manejo sustentable de la biodiversidad
- Cadena productiva maguey-mezcal
- Sistemas alimentarios sustentables
- Pastoreo
- Transversal
- Institucionalidad comunitaria
- Integradora
- Ordenamiento territorial comunitario y regional

Los principios generales de la estrategia del programa son:

1. El reconocimiento del manejo campesino de la naturaleza.
2. El fortalecimiento de las capacidades de las comunidades y de la organización regional.
3. La participación de los diversos actores locales y regionales en la búsqueda de soluciones.
4. La interacción del conocimiento campesino y el científico en la generación de alternativas.
5. La identificación y el respeto a las instituciones comunitarias relativas al uso y el manejo del patrimonio natural.
6. La consideración de los factores sociales y económicos como determinantes de las condiciones de deterioro y conservación de los recursos naturales.



7. La implementación de acciones en las comunidades para enriquecer el manejo campesino de la naturaleza.
8. La apertura a todas las comunidades y personas interesadas en mejorar el patrimonio natural, sin importar credos, condición social o partido político al que pertenezcan.

Los trabajos del programa se articulan en diferentes niveles socioterritoriales: familiar, grupal, comunitario, microcuenca, municipal, cuenca tributaria y regional. Con ellos se construye una experiencia de cogestión y corresponsabilidad entre actores de muy diversa índole: las comunidades, la Sanzekan, GEA, otras organizaciones de la sociedad civil, dependencias de los tres órdenes de gobierno, las agencias financiadoras nacionales e internacionales y, en el caso de algunas líneas, los consumidores.

Para llevar a cabo las acciones del programa, toda comunidad es representada por su asamblea general y sus autoridades agrarias y/o civiles, y cuenta con un comité comunitario —elegido en asamblea y responsable de cada proyecto específico— y con asesores campesinos, personas respetadas por su experiencia y labor en la localidad. La Sanzekan participa mediante promotores campesinos así como con técnicos, que con los propios de GEA integran un grupo multidisciplinario de profesionistas formados en métodos participativos, biología, agronomía, veterinaria, antropología, ingeniería civil y arquitectura.

### **Los métodos del programa**

De manera muy general, se practican los siguientes pasos metodológicos:

1. Efectuar diagnósticos comunitarios participativos a fin de ubicar los principales problemas desde la perspectiva de los diferentes actores y sectores sociales locales, así como para discernir soluciones comunitarias, intercomunitarias, intermunicipales e interinstitucionales.
2. Identificar el papel de los organismos y de la normatividad comunitaria en la regulación del acceso y el manejo de los recursos naturales.
3. Generar espacios con diferentes actores y sectores sociales para la discusión, la planeación y la elaboración de las propuestas técnicas y organizativas más pertinentes.
4. Implementar y experimentar las propuestas en los niveles familiar, comunitario y regional.



5. Realizar estudios biológicos, ecológicos, hidrológicos, etnológicos, etcétera, con la participación de la organización y las poblaciones locales y en vinculación con instituciones académicas y gubernamentales.
6. Establecer las líneas generales de planeación y orientación con los diferentes actores y sectores comunitarios y regionales.
7. Integrar mediante aproximaciones sucesivas y en espacios participativos de discusión intersectorial planes comunitarios, intercomunitarios y regionales para el manejo de los recursos naturales.
8. Intercambiar, discutir y reflexionar experiencias en espacios de campesino a campesino respecto a los trabajos realizados para valorar sus beneficios, aprender de sus problemas y de las formas de resolverlos y precisar caminos para mejorarlos.

### **Algunos avances**

#### *Conservación de suelo y agua*

Para esta línea se ha desarrollado una metodología específica. Cada comunidad participante cuenta con un Comité del Agua que cada año diseña un plan de trabajo y lo somete al debate y al acuerdo en la asamblea general. Se ha capacitado a casi un centenar de campesinos integrantes de los comités en cuanto a los aspectos técnicos de las obras, el concepto de cuenca, el uso de la cartografía y el GPS, la elaboración de planes comunitarios, el monitoreo y la administración. Se han efectuado intercambios de experiencias entre los comités en la región y en otros puntos del país.

En los territorios de catorce comunidades se han construido más de mil pequeñas obras de conservación de agua y suelo (represas de gaviones, retranques, tecorrales, zanjas trinchera, zanjas a nivel, barreras vivas), de almacenamiento de agua (represas de mampostería, rompeolas) y de restauración de suelos deteriorados. Asimismo se han instalado algunos sanitarios secos y digestores.

Como resultado de la apropiación del enfoque de cuenca se han dispuesto acuerdos tanto en el interior de cada comunidad como entre aquellas que comparten una microcuenca, con lo cual se fortalecen todos los trabajos realizados.



### *Manejo sustentable de la biodiversidad*

Se estudió la biología, la ecología y el conocimiento y manejo campesino de la palma soyate (*Brahea dulcis*), así como la historia del aprovechamiento de este recurso fundamental para cientos de familias de la región, productoras de petates y artesanías. En una comunidad se diseñó e implementó un plan de manejo basado en las prácticas tradicionales y orientado hacia la recuperación de la productividad y la calidad de los palmares.

En los últimos años se han culminado estudios básicos sobre el maguey papalote (*Agave cupreata*), indispensables para consolidar las modalidades de manejo practicadas por los campesinos e integrarlas en planes comunitarios que comprenden, entre otros muchos aspectos, la protección de los magueyales y de los murciélagos que los polinizan.

Gracias a apoyos gubernamentales, la Sanzekan pudo establecer, en la década pasada, nueve viveros comunitarios en los que se produjeron al año dos millones de magueyes papalote y árboles de especies nativas, plantados en el monte por las treinta comunidades que contaban con comité de reforestación. Dado que se cancelaron tales financiamientos, sólo subsisten algunos viveros gracias al empeño de los campesinos.

### *Sistemas alimentarios sustentables*

Se ha trabajado con pobladores de veinte comunidades en:

1. Talleres de diagnóstico participativo para reconocer las condiciones ambientales y los problemas y las oportunidades de la situación agroalimentaria regional, así como para definir planes de trabajo en torno a la producción, la comercialización, la conservación y el consumo de alimentos.
2. Talleres de capacitación y de intercambio de campesino a campesino sobre abonos orgánicos, planeación parcelaria, control orgánico de plagas y enfermedades, selección y mejoramiento de semillas nativas, suelos sanos, recuperación de suelos y agua, y conservación de semillas, granos y alimentos (con la participación destacada de las mujeres).
3. La planeación participativa de la estrategia de transición hacia la agricultura ecológica y el montaje de 31 parcelas experimentales en quince comunidades.



4. El manejo del ganado para incrementar la disponibilidad de estiércol destinado a la agricultura, disminuir la presión animal sobre los recursos del monte y mejorar su alimentación.

Entre los principales resultados se encuentran:

- Un grupo de 33 experimentadores y otro de catorce animadores comunitarios.
- La constitución del Fondo Colectivo Experimental de Semillas Nativas de Maíz.
- El inventario de semillas nativas de maíz, con una docena de variedades.
- El análisis de maíces nativos en la búsqueda de transgenes, hasta ahora negativo.
- Un estudio de producción, conservación, transformación, comercialización y consumo de alimentos en el campo y en los poblados de seis municipios de la región.

#### *Maguey-mezcal*

Para aprovechar el potencial económico de los magueyales y del mezcal obtenido de ellos se han formado dos organizaciones regionales: la Asociación de Magueyeros y Mezcaleros del Chilapan, AC, y la SPR Mexcalli Papalote del Chilapan. En otro recuadro del libro se detalla al respecto.

#### **Instituciones comunitarias**

Con esta línea transversal, esencial para el programa, se busca la comprensión de los organismos y la normatividad que regulan el acceso y el aprovechamiento de los recursos naturales en cada comunidad, con el fin de que todos los trabajos que se realicen en cada línea básica se inserten en la lógica de la institucionalidad existente en vez de violentarla. Se pone particular atención en la razón de ser de cada una de estas instituciones, en su aportación a la sustentabilidad y en su utilidad en la distribución de los beneficios del aprovechamiento de los recursos. En caso de que se juzgue conveniente proponer la modificación de alguna de ellas, se recurre a las instancias y los procedimientos establecidos en la localidad. Adicionalmente, se busca siempre respetar el papel de las autoridades y de la asamblea general en la proposición, el monitoreo y la evaluación de las actividades del programa.

